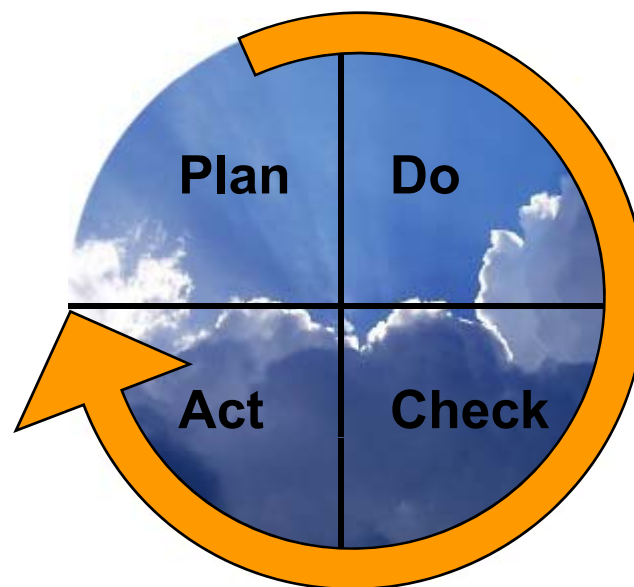
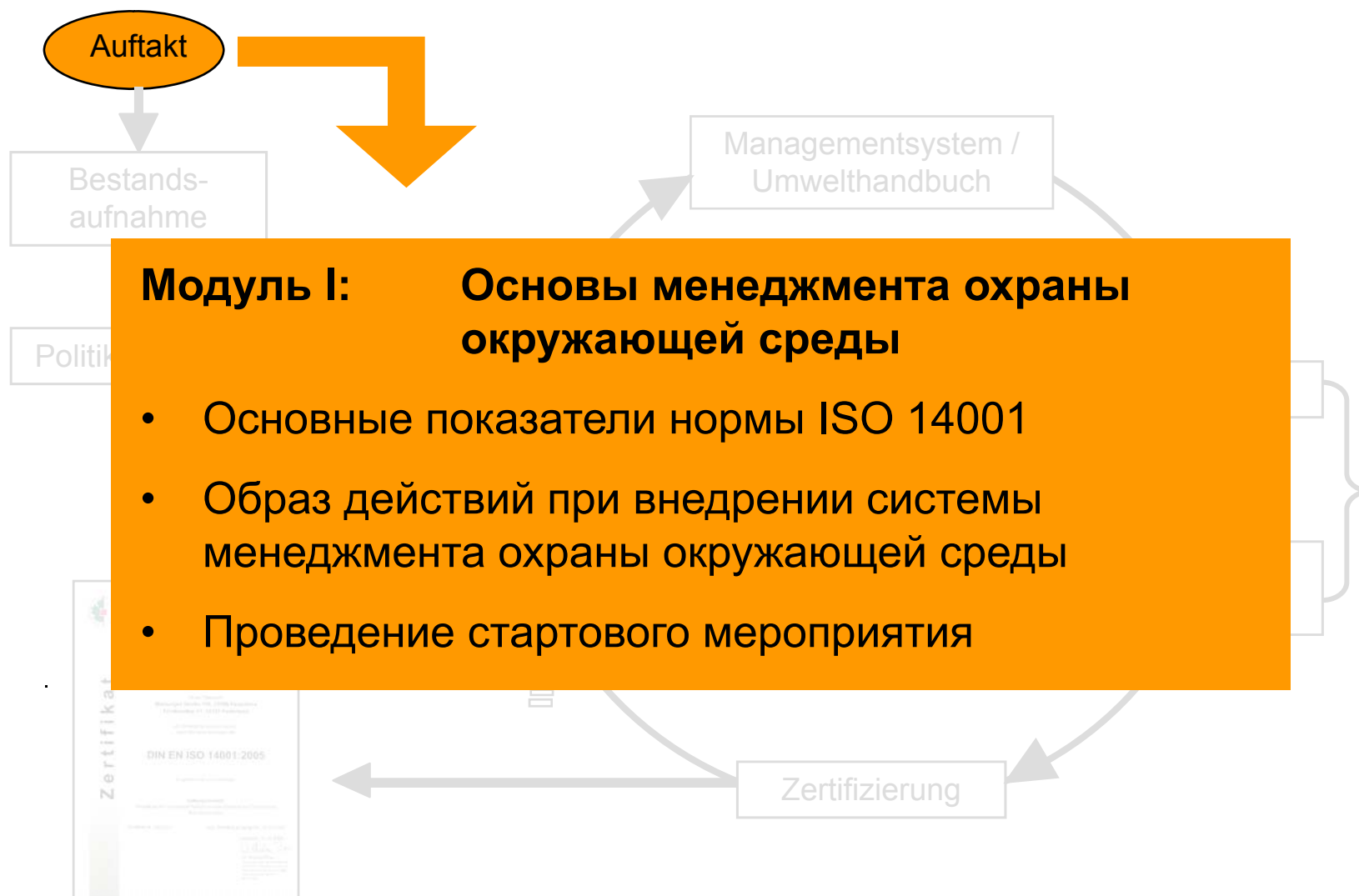


**-Предложения для развития курсов
повышения квалификации по менеджменту
охраны окружающей среды-**



29.09.2008

Ханс-Юрген Вагнер



1. Тема:

- Основы менеджмента охраны окружающей среды

2. Содержание:

- Общий менеджмент охраны окружающей среды и основные показатели ISO 14001
- Образ действий при внедрении системы менеджмента охраны окружающей среды на предприятии
- Стартовое мероприятие и вовлечение сотрудников

3. Учебная цель:

- Обзор менеджмента охраны окружающей среды и основные нормы
- Теоретические знания о внедрении систем менеджмента охраны окружающей среды на предприятии
- Способность провести стартовое мероприятие

4. Методы:

- Презентация
- Семинар
- Примеры / опыт собственного ВУЗа

5. Инструменты:

- Информационные листки для сотрудников
- Метаплан-техника



Модуль II: Анализ ресурсов



1. Тема:

- Анализ ресурсов

2. Содержание:

- Основные черты экологического права (специфически для страны)
- Анализ сильных-слабых аспектов
- Проведение первой экологической проверки опираясь на EG эко-аудит-предписание (EG761/ 2001, EMAS II); экологический отчет
- Оценка экологических аспектов

3. Учебная цель:

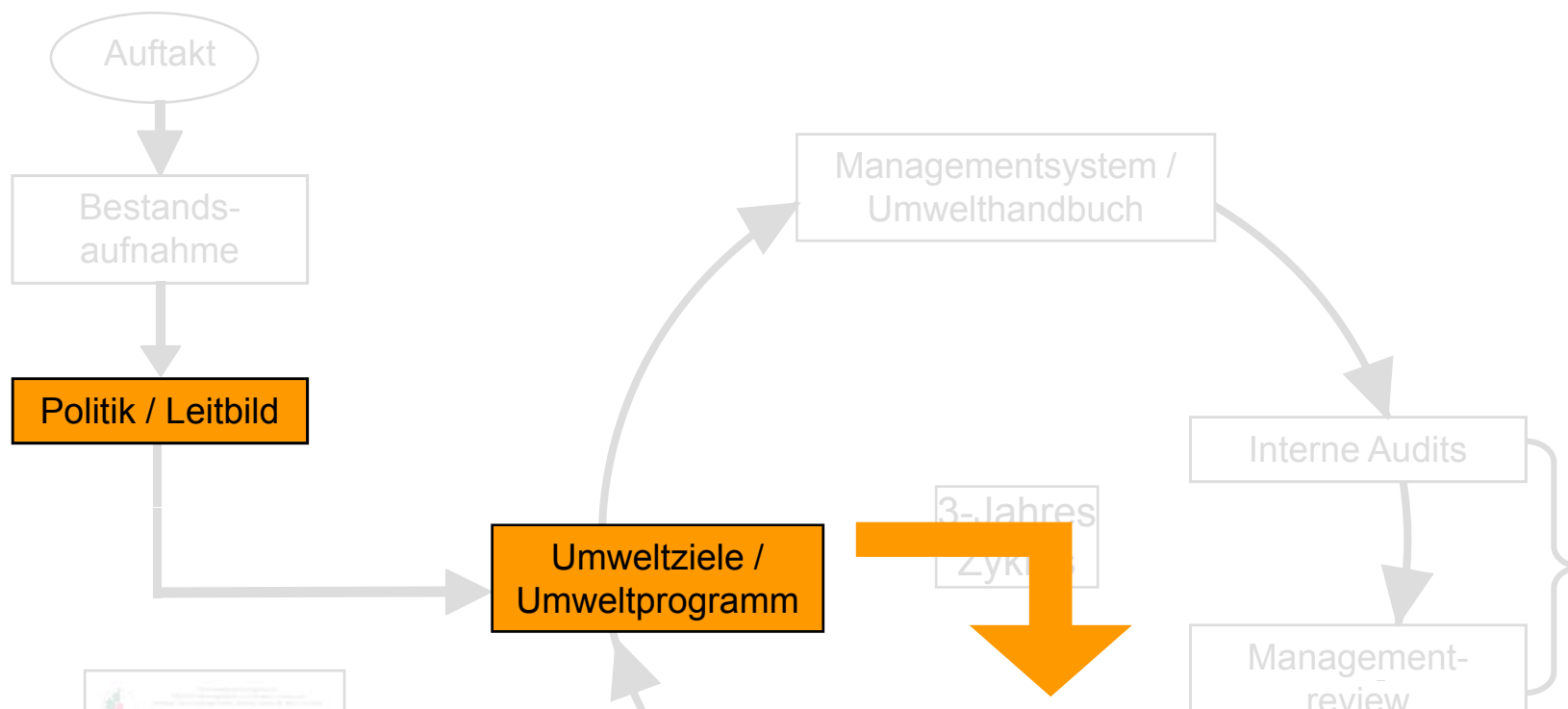
- Обзор специфического для страны экологического права
- Способность к: практическому проведению анализа сильных-слабых аспектов, обходов предприятий, составления экологического отчета а также к систематической оценке экологических аспектов

4. Методы:

- Семинар (помимо прочего - Метаплан)
- Фотодокументация
- Примеры / опыт собственного ВУЗа

5. Инструменты:

- Excel-Тул для оценки экологических аспектов
- Чек-листы



Модуль III: Экологическая политика и программа

- Экологическая политика
- Экологические цели
- Мероприятия

1. Тема:

- Экологическая политика и экологическая программа

2. Содержание:

- Значение и содержание экологической политики
- Связь между экологической политикой, -целями и -мероприятиями
- Требования к экологическим целям

3. Учебная цель:

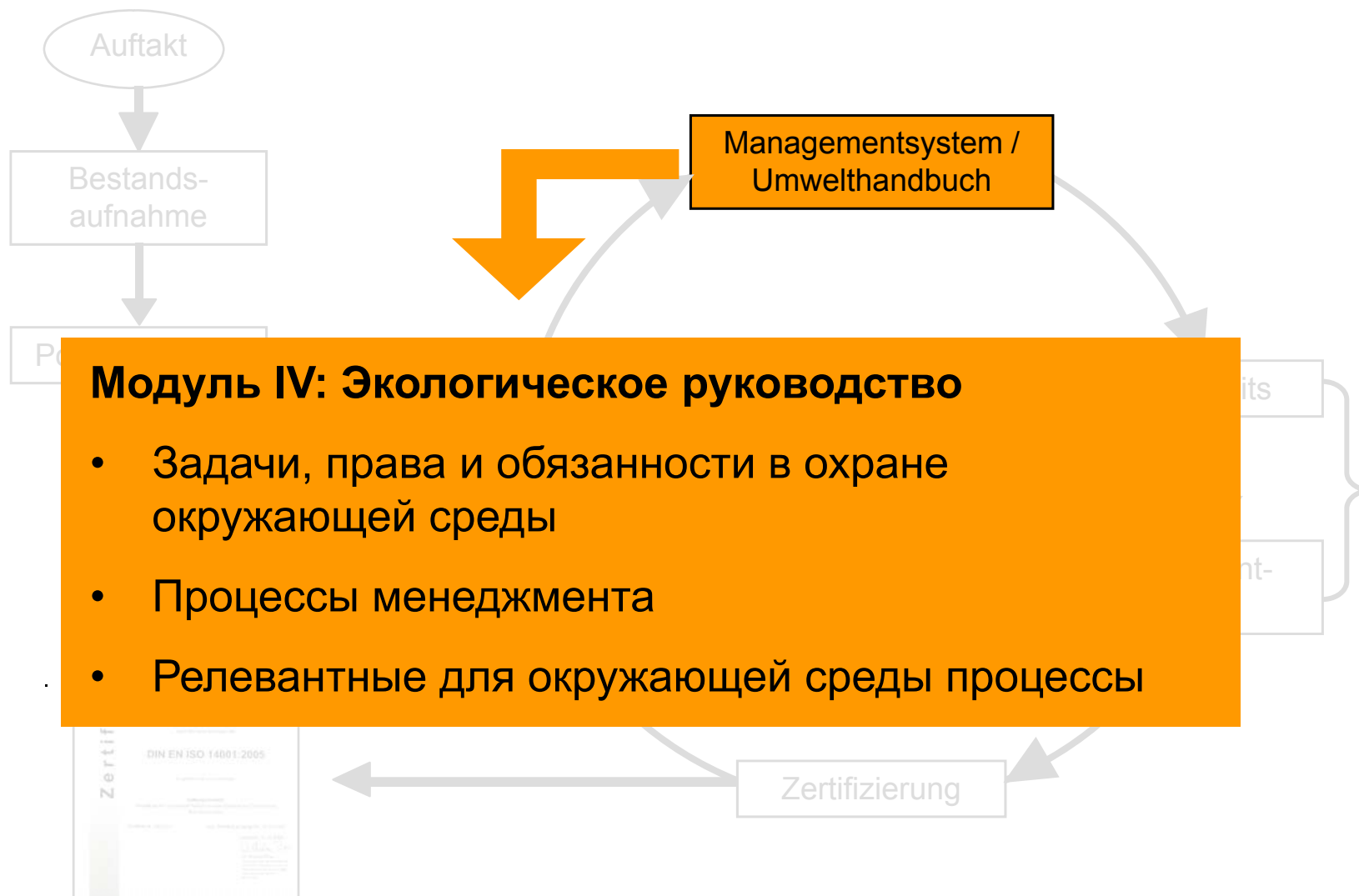
- Значение и обязательное содержание экологической политики известны
- Включение экологической политики, -целей и -мероприятий в систему менеджмента охраны окружающей среды
- Способность сформулировать экологическую политику для собственного предприятия
- Выведение целей и мероприятий по **SMART**-принципу (*spezifisch*-специфически, *messbar*- измеримо, *anspruchsvoll*- претенциозно, *realistisch*- реалистично и *terminiert*- с установкой сроков)

4. Методы:

- Семинар / Метаплан
- Примеры / опыт собственного ВУЗа

5. Инструменты:

- Образец экологической программы



1. Тема:

- Экологическое руководство

2. Содержание:

- Требования ISO 14001 и значение экологического руководства
- Задачи, права и обязанности в охране окружающей среды
- Процессы менеджмента и релевантные для окружающей среды процессы

3. Учебная цель:

- Значение и требования к экологическому руководству известны
- Идентификация релевантных для окружающей среды процессов
- Способность составить экологическое руководство для собственного предприятия

4. Методы:

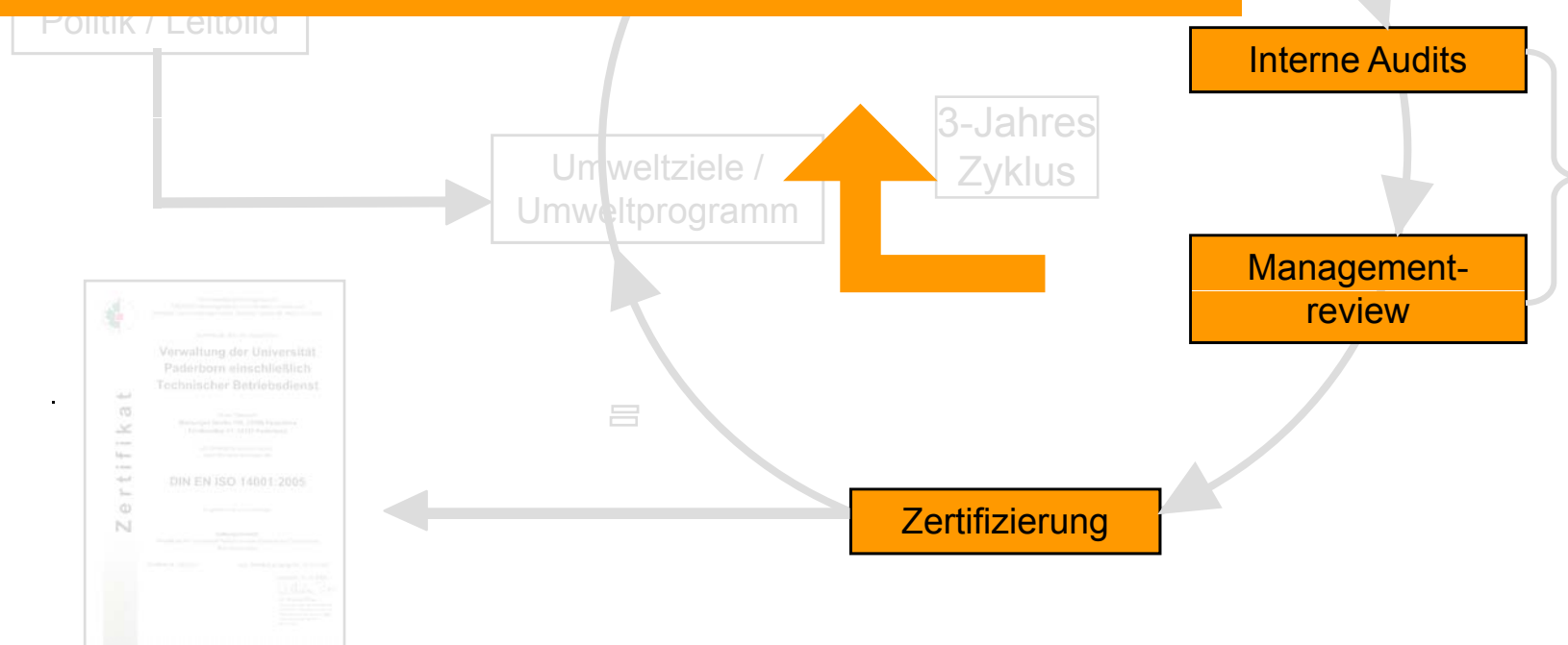
- Примеры / опыт собственного ВУЗа
- Рабочие группы

5. Инструменты:

- Экологическое руководство в электронной форме
- Образцы и формуляры для процессов менеджмента

Modul V: Постоянное улучшение

- Внутренний аудит
- Менеджментрецензия
- Сертификация



1. Тема:

- Постоянное улучшение

2. Содержание:

- Требования ISO 14001 к внутреннему аудиту и менеджментрецензии
- Подготовка, проведение и документация внутреннего аудита
- Значение и последовательность проведения сертификации

3. Учебная цель:

- Способность самостоятельно подготавливать, проводить и документировать аудит
- Самостоятельная подготовка менеджментрецензии
- Обзор организаций, проводящих сертификацию, и последовательности проведения сертификации

4. Методы:

- План-игра Внутренний Аудит
- Примеры / опыт собственного ВУЗа

5. Инструменты:

- Чек-лист аудита (помимо прочего, Legal Compliance)
- Формуляры (Аудит-отчеты, менеджментрецензии и т.д.)
- Список организаций, проводящих сертификацию